



Hậu Giang, ngày 28 tháng 4 năm 2023

Số: 04 /BC-HĐQT

BÁO CÁO

Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2022, phương hướng hoạt động năm 2023

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Cấp thoát nước
- Công trình đô thị Hậu Giang.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Cấp thoát nước – Công trình đô thị Hậu Giang trân trọng báo cáo về kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2022 và phương hướng hoạt động năm 2023 với những nội dung chính như sau:

I. THÀNH VIÊN VÀ CƠ CẤU CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần CTN-CTĐT Hậu Giang (nhiệm kỳ III (2020-2025) gồm 07 thành viên, cụ thể:

Stt	Họ và tên	Chức danh	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết
1	Huỳnh Thông Minh	Chủ tịch HĐQT	Sở hữu cá nhân: 0 cp (0%). Đại diện vốn Công ty CP Đầu tư & Xây lắp Miền Nam: 12.719.828 cp (51,128%).
2	Dương Văn Thọ	Thành viên HĐQT (TV không điều hành)	Sở hữu cá nhân: 3.500 cp (0,014%). Đại diện vốn: 0 cp.
3	Bùi Trọng Lực	Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc	Sở hữu cá nhân: 11.400 cp (0,046%). Đại diện vốn NN: 8.990.251 cp (36,14%).
4	Quách Minh Hiền	Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc	Sở hữu cá nhân: 1.900 cp (0,008%). Đại diện vốn NN: 1.267.856 cp (5,10%).
5	Cao Thế Khải	TV HĐQT, Phó TGD, Chủ tịch kiêm GD Cty CTĐT Hậu Giang; Trưởng VPĐD tại TPCT	Sở hữu cá nhân: 34.400 cp (0,138%). Đại diện vốn NN: 1.267.856 cp (5,10%)
6	Vũ Minh Đức	Thành viên HĐQT (TV không điều hành)	Sở hữu cá nhân: 0 cp. Đại diện vốn: 0 cp.
7	Huỳnh Trung Tín	TV HĐQT, Chủ tịch kiêm GD Công ty Cấp nước Hậu Giang (TV không điều hành)	Sở hữu cá nhân: 0 cp. Đại diện vốn: 0 cp.

II. CƠ CẤU VỐN ĐIỀU LỆ CỦA CÔNG TY:

Loại cổ đông	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Giá trị (đồng)	Tỷ lệ sở hữu (%)
1. Cổ đông trong nước:	199	24.868.191	248.681.910.000	99,96
- Cổ đông tổ chức (nhà nước)	01	11.525.963	115.259.630.000	46,33
- Cổ đông tổ chức (ngoài nhà nước)	03	12.834.828	128.348.280.000	51,59
- Cổ đông cá nhân	195	507.400	5.074.000.000	2,04
2. Cổ đông nước ngoài	02	10.100	101.000.000	0,04
- Cổ đông tổ chức	-	-	-	-
- Cổ đông cá nhân	02	10.100	101.000.000	0,04
3. Cổ phiếu quỹ	-	-	-	-
Tổng cộng:	201	24.878.291	248.782.910.000	100

III. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022

1. Số lượng cuộc họp HĐQT và ban hành các nghị quyết, quyết định của HĐQT

Năm 2022, HĐQT đã tổ chức các phiên họp thường kỳ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, trong các trường hợp cần thiết, HĐQT đã tổ chức các phiên họp bất thường để kịp thời giải quyết các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT. Các cuộc họp của HĐQT đều được triệu tập và chuẩn bị tài liệu đầy đủ theo quy định, nội dung cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận công khai, trao đổi thẳng thắn, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng, các cuộc họp đều có sự tham dự của thành viên Ban Kiểm soát với tư cách là quan sát viên nhằm đảm bảo tính pháp lý và hiệu quả của cuộc họp. Các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT được xem xét và biểu quyết theo nguyên tắc “đa số” và được ban hành dưới hình thức văn bản (biên bản, nghị quyết, quyết định) và đều được thông báo đầy đủ, kịp thời theo quy định cho Ban điều hành và Ban Kiểm soát Công ty.

Trong năm, Hội đồng quản trị đã tổ chức 16 phiên họp, ban hành 35 nghị quyết, quyết định thuộc thẩm quyền của HĐQT.

1.1. Tổng hợp ghi nhận sự tham dự họp của thành viên HĐQT như sau:

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi tham dự họp	Tỷ lệ dự họp	Lý do không dự họp
01	Ông Huỳnh Thông Minh	Chủ tịch HĐQT	16/16	100%	
02	Ông Dương Văn Thọ	Thành viên HĐQT	16/16	100%	
03	Ông Bùi Trọng Lực	Thành viên HĐQT	16/16	100%	

04	Ông Quách Minh Hiền	Thành viên HĐQT	16/16	100%	
05	Ông Vũ Minh Đức	Thành viên HĐQT	12/16	75%	Bận công tác
06	Ông Cao Thế Khải	Thành viên HĐQT	16/16	100%	
07	Ông Huỳnh Trung Tín	Thành viên HĐQT	16/16	100%	

1.2. Tổng hợp nội dung các cuộc họp HĐQT và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT (đính kèm Phụ lục 1)

IV. ĐÁNH GIÁ CHUNG VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

1. Hoạt động của HĐQT

Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ được giao, triển khai thực hiện tốt các kế hoạch, chủ trương, định hướng của ĐHCĐ đề ra trên tinh thần trung thực, cẩn trọng, theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, đảm bảo hoạt động của Công ty hiệu quả, ổn định và ngày càng phát triển.

HĐQT luôn tuân thủ các quy định về quản trị công ty, đảm bảo tính công bằng, minh bạch trong việc tiếp cận các thông tin liên quan đến lợi ích hợp pháp của cổ đông và nhà đầu tư.

Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập kịp thời và thực hiện theo các trình tự đã được quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty. Các vấn đề liên quan đến chiến lược, triển khai kế hoạch kinh doanh... đều được HĐQT thường xuyên xem xét và đánh giá trong các cuộc họp định kỳ, đặc biệt, trong năm 2022, mặc dù hoạt động SXKD của Công ty đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức, nhưng HĐQT Công ty đã linh hoạt trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo toàn diện hoạt động của Công ty, đề ra những chiến lược, giải pháp tối ưu nhất nhằm tối đa hóa lợi nhuận, đảm bảo quyền lợi cao nhất cho cổ đông và nhà đầu tư.

Bên cạnh đó, Hội đồng quản trị thường xuyên theo dõi tình hình hoạt động của Công ty, kịp thời đưa ra định hướng và hỗ trợ Ban điều hành tổ chức, triển khai thực hiện tốt công tác sản xuất kinh doanh, kịp thời giải quyết tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc trong quá trình hoạt động nhằm thực hiện hoàn thành tốt các các chỉ tiêu, nhiệm vụ được giao.

2. Kết quả giám sát việc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành của Tổng Giám đốc và Ban điều hành Công ty

Tổng Giám đốc và Ban điều hành Công ty đã thực hiện tốt công tác chỉ đạo, điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty với tinh thần cầu thị, nỗ lực và trách nhiệm cao; thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty; triển khai thực hiện kịp thời các nghị

quyết của ĐHĐCĐ và nghị quyết, quyết định của HĐQT, cũng như thực hiện đầy đủ trách nhiệm báo cáo, giải trình, công bố thông tin minh bạch, đầy đủ, kịp thời theo quy định.

Mặt khác, Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã có nhiều nỗ lực và linh hoạt trong công tác quản lý, điều hành trên các lĩnh vực hoạt động nhằm mang lại hiệu quả cao nhất, thực hiện tốt các chế độ về lương, thưởng và phúc lợi khác cho CNV-LĐ, thực hiện nộp thuế, phí đầy đủ theo quy định.

Lợi nhuận kế hoạch 2022 của Công ty không đạt so với nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông là do yếu tố khách quan, cụ thể là do lợi nhuận của Công ty TNHH MTV Công trình đô thị Hậu Giang không đạt so với kế hoạch của Công ty giao. Nguyên nhân dẫn đến việc thực hiện kế hoạch không đạt là do giá xăng dầu tăng cao vì ảnh hưởng bởi cuộc chiến tranh giữa Nga và Ukraina.

Bên cạnh việc thực hiện tốt công tác sản xuất kinh doanh, Tổng Giám đốc và Ban điều hành Công ty còn quan tâm đến công tác an sinh xã hội, đã vận động và hỗ trợ Quỹ vì người nghèo, Quỹ phòng, chống dịch bệnh Covid-19, hỗ trợ đồng bào miền Trung bị thiên tai... với tổng số tiền trên 240 triệu đồng.

V. CÁC GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY, CÔNG TY CON VỚI THÀNH VIÊN HĐQT VÀ NHỮNG NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA THÀNH VIÊN ĐÓ; GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI CÔNG TY TRONG ĐÓ THÀNH VIÊN HĐQT LÀ THÀNH VIÊN SÁNG LẬP HOẶC LÀ NGƯỜI QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP TRONG THỜI GIAN 03 NĂM GẦN NHẤT TRƯỚC THỜI ĐIỂM GIAO DỊCH; CÁC GIAO DỊCH KHÁC

1. Các giao dịch giữa Công ty, công ty con với thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên HĐQT; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:
Theo Phụ lục 02 đính kèm.

2. Các giao dịch khác

Giao dịch cổ phiếu của Người nội bộ và người có liên quan của Người nội bộ Hawasuco:

Người thực hiện giao dịch	Quan hệ của người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do
		Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
Nguyễn Bá Nam	Thư ký Công ty	4.200	0,017%	6.600	0,027%	Mua cổ phần

Ngoài ra, trong năm 2022, Công ty không nhận được bất kỳ thông báo giao dịch cổ phiếu của Người nội bộ khác và người có liên quan của Người nội bộ Công ty về phát sinh các giao dịch.

VI. TIỀN LƯƠNG, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH KHÁC CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ NGƯỜI QUẢN LÝ KHÁC CỦA CÔNG TY

Trong năm 2022, Công ty chi trả thù lao cho các thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát và Thư ký Công ty theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022, chi trả lương Tổng Giám đốc và người quản lý khác theo đúng quy định, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Họ tên	Chức vụ hiện tại	Tiền lương	Thù lao	Tổng thu nhập
1	Huỳnh Thông Minh	Chủ tịch HĐQT		542.400.000	542.400.000
2	Dương Văn Thọ	TV HĐQT (miễn nhiệm Phó Chủ tịch HĐQT ngày 26/09/2022)		337.332.000	337.332.000
3	Bùi Trọng Lực	TV HĐQT, TGD	388.781.016	84.324.000	473.105.016
4	Quách Minh Hiền	TV HĐQT, Phó TGD	345.870.528	84.324.000	430.194.528
5	Cao Thế Khải	TV HĐQT, PTGD (bổ nhiệm Phó TGD ngày 01/4/2022)	259.402.896	84.324.000	343.726.896
6	Vũ Minh Đức	Thành viên HĐQT (miễn nhiệm PTGD ngày 16/11/2022)	317.047.984	84.324.000	401.371.984
7	Huỳnh Trung Tín	Thành viên HĐQT		84.324.000	84.324.000
8	Lý Thanh Quang	Trưởng BKS		345.864.000	345.864.000
9	La Thụy Phiêng	Thành viên BKS		75.564.000	75.564.000
10	Bùi Thị Thu Oanh	Thành viên BKS		75.564.000	75.564.000
11	Trần Hồng Đăng	Kế toán trưởng	323.509.992		323.509.992
12	Nguyễn Bá Nam	Thư ký Công ty		56.676.000	56.676.000
TỔNG CỘNG			1.634.612.416	1.855.020.000	3.489.632.416

VII. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2023

Dự báo năm 2023 tình hình kinh tế xã hội Việt Nam nói chung và tỉnh Hậu Giang nói riêng tiếp tục chuyển biến tích cực, có nhiều khởi sắc và phục hồi trên tất cả các lĩnh vực, tuy nhiên, Công ty vẫn sẽ phải đối mặt với nhiều thách thức, rủi ro tiềm ẩn như: các chi phí đầu vào của quá trình sản xuất tiếp tục tăng, biến đổi khí hậu, xâm nhập mặn, ô nhiễm nguồn nước thô, tình trạng quá tải của các bãi rác ngày càng tăng, sự cạnh tranh trong lĩnh vực cung cấp nước sạch, dịch vụ đô thị trên địa bàn tỉnh ngày càng gay gắt... Trong bối cảnh đó, HĐQT xác định phương hướng hoạt động của Công ty năm 2023, như sau:

1. Chỉ đạo, quản trị hoạt động của Công ty tiếp tục ổn định và phát triển, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2023 do Đại hội đồng cổ đông giao.

2. Linh hoạt trong việc điều chỉnh chiến lược sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty phù hợp với tình hình thực tế trong quá trình hoạt động.

3. Tập trung thực hiện và ưu tiên đầu tư cho công tác chống thất thoát nước; quản lý, nâng cao chất lượng sản phẩm nước sinh hoạt cung cấp cho khách hàng luôn đảm bảo chất lượng theo tiêu chuẩn Bộ Y tế quy định.

4. Tập trung khai thác các dự án đã hoàn thành và đẩy mạnh các dự án đang đầu tư để sớm đưa vào khai thác, nâng cao hiệu quả đầu tư.

5. Nâng cao tỷ lệ thu hóa đơn tiền nước không dùng tiền mặt. Từng bước hiện đại hóa, tự động hóa trong sản xuất.

6. Đầu tư thêm trang thiết bị, máy móc chuyên dùng hiện đại phục vụ lĩnh vực vệ sinh môi trường; nâng công suất, thay thế thiết bị, máy móc cũ kỹ lạc hậu có mức tiêu hao nhiên liệu, điện năng lớn để tiết kiệm chi phí sản xuất.

7. Tiếp tục liên kết, phối hợp tốt với các nhà đầu tư để khai thác tốt công suất của các nhà máy nước liên doanh; vận hành, khai thác tốt hệ thống giếng khoan nước ngầm để chủ động nguồn nước cung cấp khi có sự cố nước mặn xâm nhập, ô nhiễm nguồn nước nhằm phục vụ tốt nhất nhu cầu sử dụng nước sạch của khách hàng.

8. Tiếp tục củng cố, kiện toàn bộ máy tổ chức của Công ty, nâng cao năng lực quản lý, điều hành của đội ngũ lãnh đạo cấp trung và cấp cao, xây dựng đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, có năng lực, chuyên môn cao và nhiệt huyết trong công việc, đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ được giao.

9. Chỉ đạo và giám sát cơ chế điều hành, việc triển khai thực hiện các nhiệm vụ, chiến lược của Ban Điều hành Công ty và các nội dung khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2022 và phương hướng hoạt động năm 2023.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua./.

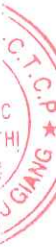
Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS, Ban TGD;
- Đơn vị trực thuộc;
- Lưu: VT, nttb.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Huỳnh Thông Minh





Phụ lục 1

Các cuộc họp, nghị quyết và quyết định của HĐQT ban hành năm 2022

(Kèm theo Báo cáo số 04./BC-HĐQT ngày 28./4./2023 của HĐQT Công ty)

1. Nội dung và kết quả của các cuộc họp HĐQT:

Stt	Cuộc họp ngày	Số thành viên dự	Nội dung họp
01	11/01/2022	7/7	V/v báo cáo, đề xuất Chủ sở hữu phần vốn để quản lý, sử dụng nguồn vốn đầu tư xây dựng cơ bản tại Hawasuco đến hết năm 2021.
02	26/02/2022	6/7	V/v thông qua các quy chế của Công ty CTĐT Hậu Giang; bổ nhiệm Phó TGD Hawasuco; thống nhất thời gian dự kiến tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên 2022.
03	07/3/2022	7/7	V/v thông qua kế hoạch tài chính năm 2022 làm cơ sở cho Người đại diện vốn nhà nước tại Hawasuco báo cáo thông qua Chủ sở hữu, làm căn cứ giao chỉ tiêu giám sát và xếp loại doanh nghiệp năm 2022.
04	28/3/2022	7/7	V/v thông qua Quỹ tiền lương thực hiện năm 2021 và Kế hoạch Quỹ tiền lương năm 2022.
05	31/3/2022	7/7	V/v thống nhất đánh giá, xếp loại Người đại diện vốn tại Hawasuco năm 2021.
06	31/3/2022	7/7	V/v rà soát thông qua nội dung trình tại phiên họp ĐHĐCĐ thường niên 2022; phê duyệt quỹ thù lao Chủ tịch kiêm nhiệm, KSV và quỹ tiền lương kế hoạch chuyên trách, Giám đốc, Phó Giám đốc và Kế toán trưởng của Công ty CTĐT Hậu Giang.
07	12/5/2022	7/7	V/v thông qua dự thảo hồ sơ điều chỉnh giá nước sạch tiêu thụ trên địa bàn tỉnh Hậu Giang (giai đoạn 2022-2024).
08	25/5/2022	7/7	V/v thống nhất việc tổ chức thực hiện lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản để thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông.
09	08/6/2022	7/7	Về việc thống nhất thành lập Văn phòng đại diện của Hawasuco tại Thành phố Cần Thơ.
10	24/6/2022	7/7	V/v thống nhất hạn mức vay vốn và ủy quyền ký các văn bản giao dịch với Ngân hàng Nông nghiệp và PTNT Việt Nam - CN Hậu Giang để phục vụ hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty năm 2022.
11	29/6/2022	7/7	V/v thống nhất hạn mức vay vốn và ủy quyền ký các văn bản giao dịch với Ngân hàng TMCP Công thương VN – CN Hậu Giang để phục vụ hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty năm 2022; thông qua việc bổ nhiệm Người phụ trách quản trị Công ty.



12	29/6/2022	6/7	V/v kiểm phiếu lấy ý kiến của cổ đông bằng văn bản.
13	23/9/2022	7/7	V/v thông qua kế hoạch tài chính năm 2023 và dự toán ngân sách nhà nước năm 2023-2025; miễn nhiệm chức danh Phó Chủ tịch HĐQT; thông qua Điều lệ và các quy chế của các công ty con.
14	23/9/2022	7/7	V/v thống nhất hạn mức vay vốn và ủy quyền ký các văn bản giao dịch với Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam – CN Hậu Giang.
15	31/10/2022	7/7	V/v thống nhất chuyển quyền sở hữu tài sản góp vốn cho Công ty CTĐT HG.
16	09/12/2022	6/7	V/v thành lập mới 02 công ty con trực thuộc Hawasuco; xem xét Đơn từ nhiệm chức vụ Chủ tịch kiêm Giám đốc, Người đại diện theo pháp luật tại Công ty TNHH MTV CTĐT Hậu Giang.

2. Các nghị quyết của HĐQT ban hành:

Stt	Số, ký hiệu Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-HĐQT	02/3/2022	V/v thống nhất thời gian dự kiến tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2022.	100%
2	01A/NQ-HĐQT	28/3/2022	V/v phê duyệt Quỹ tiền lương thực hiện của Người lao động và Quỹ tiền lương thực hiện của Người quản lý năm 2021.	100%
3	01B/NQ-HĐQT	28/3/2022	V/v phê duyệt Kế hoạch Quỹ tiền lương của Người lao động và Kế hoạch Quỹ tiền lương của Người quản lý năm 2022.	100%
4	09/NQ-HĐQT	12/5/2022	V/v thông qua hồ sơ điều chỉnh giá nước sạch trên địa bàn tỉnh Hậu Giang (giai đoạn 2022-2024).	57,14%
5	10/NQ-HĐQT	25/5/2022	V/v tổ chức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản.	100%
6	11/NQ-HĐQT	09/6/2022	V/v thành lập Văn phòng đại diện của Hawsuco tại thành phố Cần Thơ.	100%
7	12/NQ-HĐQT	24/6/2022	V/v vay vốn và ủy quyền ký các văn bản giao dịch với Ngân hàng Nông nghiệp và PTNT Việt Nam - CN Hậu Giang.	100%
8	15/NQ-HĐQT	30/6/2022	V/v bổ nhiệm Người phụ trách quản trị Công ty CP CTN-CTĐT Hậu Giang.	100%
9	16/NQ-HĐQT	30/6/2022	V/v vay vốn và ủy quyền ký các văn bản giao dịch với Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam - CN Hậu Giang.	100%
10	17/NQ-HĐQT	26/9/2022	V/v thông qua Điều lệ và phê duyệt quy chế của các công ty thành viên.	100%

11	18/NQ-HĐQT	26/9/2022	V/v miễn nhiệm chức vụ Phó Chủ tịch HĐQT Công ty.	100%
12	19/NQ-HĐQT	26/9/2022	V/v vay vốn và uỷ quyền ký các văn bản giao dịch với Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam - CN Hậu Giang.	100%
13	20/NQ-HĐQT	26/9/2022	V/v thống nhất chủ trương xin điều chỉnh tên và công năng công trình "Xưởng sản xuất nước uống đóng chai, xe cải tiến chuyên dùng chở rác, tấm đan bê tông đúc sẵn" tại Cụm CN - TTCN thành phố Vị Thanh.	100%
14	21/NQ-HĐQT	26/9/2022	V/v thông qua Kế hoạch tài chính năm 2023 và dự toán ngân sách nhà nước năm 2023-2025 của Công ty	100%
15	22/NQ-HĐQT	31/10/2022	Về việc chuyển giao quyền sở hữu tài sản góp vốn cho Công ty TNHH MTV CTĐT Hậu Giang.	100%
16	22/NQ-HĐQT	09/12/2022	V/v sắp xếp lại các phòng nghiệp vụ và Văn phòng đại diện trực thuộc Hawasuco.	100%
17	23/NQ-HĐQT	09/12/2022	V/v thay đổi Chủ tịch kiêm Giám đốc, cử người đại diện theo pháp luật và người đại diện phần vốn góp của Hawasuco tại Công ty TNHH MTV CTĐT Hậu Giang.	100%
18	24/NQ-HĐQT	09/12/2022	V/v chấm dứt hoạt động của các chi nhánh trực thuộc Hawasuco.	100%
19	25/NQ-HĐQT	09/12/2022	V/v thành lập Công ty TNHH MTV Cấp nước Hậu Giang trực thuộc Hawasuco.	100%

3. Các quyết định của HĐQT ban hành:

Stt	Số, ký hiệu Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/QĐ-HĐQT	22/4/2022	V/v ban hành Điều lệ Hawasuco (sửa đổi năm 2022).	100%
2	01A/QĐ-HĐQT	09/6/2022	V/v thành lập Văn phòng đại diện của Hawasuco tại thành phố Cần Thơ.	100%
3	02/QĐ-HĐQT	29/6/2022	V/v ban hành Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty (sửa đổi, bổ sung năm 2022).	100%
4	03/QĐ-HĐQT	26/9/2022	V/v bổ nhiệm Kế toán trưởng Công ty TNHH MTV CTĐT Hậu Giang.	100%
5	04/QĐ-HĐQT	26/9/2022	V/v ban hành điều lệ Công ty TNHH Cửu Long (sửa đổi, bổ sung năm 2022).	100%
6	05/QĐ-HĐQT	26/9/2022	V/v ban hành Điều lệ Công ty CTĐT Hậu Giang (sửa đổi, bổ sung năm 2022).	100%

7	06/QĐ-HĐQT	26/9/2022	V/v phê duyệt Quy chế Quản lý tài chính Công ty CTĐT Hậu Giang (sửa đổi, bổ sung năm 2022).	100%
8	07/QĐ-HĐQT	26/9/2022	V/v phê duyệt Quy chế Quản lý tài chính Công ty TNHH Cửu Long (sửa đổi, bổ sung năm 2022).	100%
9	08/QĐ-HĐQT	09/12/2022	V/v bổ nhiệm ông Huỳnh Trung Tín làm Chủ tịch kiêm Giám đốc và người đại diện theo pháp luật của Công ty TNHH MTV Cấp nước Hậu Giang.	100%
10	09/QĐ-HĐQT	09/12/2022	V/v miễn nhiệm chức danh Chủ tịch kiêm Giám đốc và người đại diện theo pháp luật của Công ty TNHH MTV CTĐT Hậu Giang đối với ông Vũ Minh Đức.	100%
11	10/QĐ-HĐQT	09/12/2022	V/v bổ nhiệm ông Cao Thế Khải - Phó TGD Hawasuco là người đại diện 100% phần vốn góp của Hawasuco tại Công ty TNHH MTV CTĐT Hậu Giang, giữ chức vụ Chủ tịch kiêm Giám đốc Công ty TNHH MTV CTĐT Hậu Giang.	100%
12	11/QĐ-HĐQT	30/12/2022	V/v đổi tên Phòng Tổ chức – Hành chính trực thuộc Công ty thành Phòng Hành chính - Quản trị.	100%
13	12/QĐ-HĐQT	30/12/2022	V/v đổi tên Phòng Tài chính – Kế toán trực thuộc Công ty thành Phòng Tài chính - Kế hoạch.	100%
14	13/QĐ-HĐQT	30/12/2022	V/v điều chỉnh chức năng, nhiệm vụ Phòng Kỹ thuật trực thuộc Công ty.	100%
15	14/QĐ-HĐQT	30/12/2022	V/v giải thể Phòng Tin học – Quản lý khách hàng trực thuộc Công ty.	100%
16	15/QĐ-HĐQT	30/12/2022	V/v giải thể Phòng Kế hoạch – Tổng hợp – Vật tư trực thuộc Công ty.	



Phụ lục 2

Các giao dịch giữa Công ty, công ty con với Thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó Thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch và các giao dịch khác
(Kèm theo Báo cáo số 074/BC-HĐQT ngày 28/4/2023 của HĐQT Công ty)

1. Các giao dịch giữa Công ty, công ty con với Thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó:

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty/TV HĐQT	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Công ty/Công ty con	Số hợp đồng/nghị quyết/ quyết định	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	Công ty CP Đầu tư xây lắp Miền Nam	Cổ đông lớn, tổ chức có liên quan của ông Huỳnh Thông Minh - Chủ tịch HĐQT và ông Vũ Minh Đức – TV HĐQT	Số 225 đường Hùng Vương, KV 4, P.V, thành phố Vị Thanh, tỉnh Hậu Giang.	13/6/2022	136/2022/HĐTC	Nội dung: Thi công công trình Khu TĐC Ninh Kiều, TP. Cần Thơ (Hạng mục hệ thống chiếu sáng, thông tin liên lạc, cấp nước, PCCC). Giá trị giao dịch: 5,02 tỷ đồng.	Phát sinh giao dịch với Công ty TNHH Cửu Long (Công ty con)
				30/8/2022	3008/2000/HĐXD	Nội dung: Thi công công trình ĐT 929, đoạn từ ĐT 931B đến QL61 (hạng mục gói thầu số 1 đoạn từ Km0+000 và đảm bảo giao thông bộ và giao thông thủy). Giá trị giao dịch: 5,70 tỷ đồng.	



2	Bà Nguyễn Thị Hạnh	Người có liên quan của ông Huỳnh Thông Minh – Chủ tịch HĐQT	Số 21/10 KV2, phường Bùi Hữu Nghĩa, quận Bình Thủy, TP Cần Thơ	01/6/2022	0106/2022/HĐTX	Hợp đồng cho Công ty Cửu Long thuê xe. Giá trị giao dịch: 56 triệu đồng.	Phát sinh giao dịch với Công ty TNHH Cửu Long (Công ty con)
3	Công ty CP Đầu tư xây lắp Miền Nam	Cổ đông lớn, Tổ chức có liên quan của ông Huỳnh Thông Minh – Chủ tịch HĐQT và ông Vũ Minh Đức – TV HĐQT	Số 225 đường Hùng Vương, KV 4, P.V, thành phố Vị Thanh, tỉnh Hậu Giang.	01/2022		Cho Công ty TNHH MTV CTĐT Hậu Giang mượn 9,75 tỷ đồng.	Phát sinh giao dịch với Công ty TNHH MTV CTĐT Hậu Giang (Công ty con)

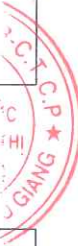
2. Giao dịch giữa Công ty với các công ty con:

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số hợp đồng/ng nghị quyết/ quyết định	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	Công ty TNHH MTV Thương mại – Dịch vụ - Xây dựng Cửu Long	Công ty con	Đường Nguyễn Trung Trực, ấp Nhơn Thuận 1A, TT Một Ngàn, huyện Châu Thành A, tỉnh Hậu Giang.	10/01/2022	03/2021/HĐ-GK	Thi công công trình HTKT phân khu I, hạng mục hệ thống điện chiếu sáng. Giá trị giao dịch: 4,03 tỷ đồng.	
				28/4/2022	2804/2022/HĐXD	Thi công đường ống cấp nước của Hawasuco bị ảnh hưởng Dự án Nâng cấp Quốc lộ 1A đoạn từ tp. Ngã	

						Bảy đến huyện Châu Thành, Sóc Trăng. Giá trị giao dịch: 22,13 tỷ đồng.	
				25/8/2022	25/2022/HĐXD	Thi công công trình tuyến ống truyền tải NMN tại xã Tân Phú Thạnh, hạng mục tuyến ống cấp nước D.400, chiều dài 310m. Giá trị giao dịch: 745,96 triệu đồng.	

3. Giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó Thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số hợp đồng/ng nghị quyết/ quyết định	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú





HAWASUCO

Số: 05/BC-HĐQT

Hậu Giang, ngày 28 tháng 4 năm 2023

BÁO CÁO

**Kết quả thực hiện nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022
và phương hướng, nhiệm vụ năm 2023**

Phần I

KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2022

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

Công ty Cổ phần Cấp thoát nước - Công trình đô thị Hậu Giang hoạt động trên các lĩnh vực chính là sản xuất kinh doanh nước sạch, thực hiện dịch vụ đô thị công ích trên địa bàn tỉnh Hậu Giang và các công trình xây dựng.

Công ty có 11 nhà máy và trạm xử lý nước với tổng công suất thiết kế đã được cấp phép đạt 45.083 m³/ngày đêm (*công suất vận hành: 23.272 m³/ngày đêm*). Ngoài ra, Công ty còn liên kết mua nước sạch sinh hoạt của các nhà máy nước liên doanh với tổng công suất khai thác trên 21.811 m³/ngày đêm.

Hoạt động cung cấp nước liên tục 24/24 giờ cho 69.867 hộ khách hàng. Hệ thống mạng lưới cung cấp nước có tổng chiều dài 964,1 km ống các loại.

Ngoài ra, Công ty hiện có hàng chục xe máy, thiết bị chuyên dùng phục vụ công tác đô thị công ích như xe ép rác, xe thang, xe cầu, máy đào, xe tưới nước, xe thông cống...

1. Thuận lợi

Tập thể Ban lãnh đạo và CB-CNV LĐ đã thể hiện tinh thần đoàn kết và trách nhiệm cao trong công việc, công tác phối hợp tốt giữa các phòng nghiệp vụ của Công ty với các chi nhánh trực thuộc trong việc thực hiện công tác chuyên môn nghiệp vụ cũng như giải quyết những khó khăn vướng mắc trong quá trình thực hiện nhiệm vụ. Nhờ đó tình hình hoạt động sản xuất của Công ty tiếp tục phát triển đạt và vượt hầu hết chỉ tiêu theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Được sự quan tâm, phối hợp, hỗ trợ của các sở ngành, địa phương trong việc giải quyết những khó khăn vướng mắc, kiến nghị của Công ty để Công ty thực hiện tốt các công tác chuyên môn.

Trong tháng 12 năm 2022, Công ty được UBND tỉnh ban hành quyết định số 46/QĐ-UBND ngày 21 tháng 12 năm 2022 quy định giá tiêu thụ nước sạch do Công ty CP Cấp thoát nước CTĐT Hậu Giang cung cấp trên địa bàn tỉnh Hậu Giang góp phần tạo điều kiện tăng doanh thu cho Công ty trong năm 2023.

Thực hiện mua nước sạch từ các đơn vị liên doanh, Công ty đã hạn chế được tình trạng quá tải tại các nhà máy, trạm cấp nước và chủ động hơn trong công tác ứng phó xâm nhập mặn diễn ra vào những tháng mùa khô; chất lượng nước luôn được đảm bảo, an toàn và liên tục để cung cấp đến khách hàng.

Hoàn thành phương án tái cơ cấu Công ty theo đề án đã được HĐQT phê duyệt tới 31/12/2022 sắp xếp khối văn phòng Công ty từ 05 phòng xuống còn 03 phòng, giải thể các Chi nhánh 1, 3, 4 để thành lập thêm Công ty TNHH MTV Cấp nước Hậu Giang.

2. Khó khăn

Một số tháng trong năm, nguồn nước mặt bị ảnh hưởng rất lớn do môi trường nước bị ô nhiễm nghiêm trọng, khiến Công ty gặp nhiều khó khăn trong quá trình xử lý nguồn nước mặt làm tăng chi phí sản xuất nước sinh hoạt, tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp và kéo dài làm ảnh hưởng đến tình hình sản xuất cũng như doanh thu của Công ty,... Bên cạnh đó, đặc thù của ngành cấp nước là dịch vụ công cộng, chịu sự kiểm soát của Nhà nước về giá bán, do đó nếu giá bán nước sạch chưa được điều chỉnh kịp thời so với tình hình giá cả thị trường theo hướng tính đúng, tính đủ các chi phí sẽ ảnh hưởng lớn đến hiệu quả kinh doanh của Công ty.

Hệ thống cấp nước trên địa bàn tỉnh chưa hoàn chỉnh và không đồng bộ, một số tuyến đường còn thiếu hoặc chưa nâng cấp ống truyền tải nên ảnh hưởng đến công tác phân phối, điều hoà áp lực, tỷ lệ thất thoát cao, vùng phục vụ cấp nước còn chông chéo giữa đô thị và nông thôn gây khó khăn cho Công ty trong quá trình cấp nước.

Kinh phí dành cho công tác thuê bao đô thị ở các địa phương chưa tương xứng với khối lượng công việc thực hiện, nợ công tác thuê bao đô thị và công trình làm thêm còn cao và kéo dài trong nhiều năm cũng làm ảnh hưởng đến lợi nhuận trong sản xuất kinh doanh của Công ty.

Giá xăng dầu tăng cao do ảnh hưởng bởi cuộc chiến tranh giữa Nga và Ukraina. Do đây là chi phí chính trong công tác thuê bao đô thị nên ảnh hưởng rất nhiều đến lợi nhuận của Công ty TNHH MTV Công trình đô thị Hậu Giang.

Một bộ phận người dân ý thức giữ gìn vệ sinh chưa tốt cũng là một trong những nguyên nhân gây ô nhiễm nguồn nước, ô nhiễm môi trường, ảnh hưởng đến quá trình thu gom rác, thu phí vệ sinh và xử lý nguồn nước mặt.

Việc đầu tư, mua sắm phương tiện, trang thiết bị phục vụ cho công tác chuyên môn đòi hỏi phải có nguồn kinh phí rất lớn, trong khi nguồn vốn Công ty có hạn, đòi hỏi Công ty phải huy động từ các nguồn khác làm phát sinh thêm chi phí tài chính.

Bên cạnh sự quá tải kéo dài trong nhiều năm tại các bãi rác do Công ty quản lý, vận hành thì tiến độ thi công chậm trễ tại bãi rác Kinh Cù do thiếu nguồn vốn và việc Nhà máy điện rác Hòa An chậm tiến độ thi công cũng đã gây ra rất nhiều khó khăn cho Công ty trong việc xử lý và đảm bảo vệ sinh môi trường tại các bãi rác.

Trước những thuận lợi và khó khăn nêu trên, trong quá trình thực hiện chỉ tiêu nhiệm vụ năm 2022 Công ty đã đạt được một số kết quả trên các mặt công tác sau:

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU NĂM 2022

1. Lĩnh vực sản xuất cung cấp nước sạch

Tổng sản lượng nước tiêu thụ 13.132.943 m³, đạt 98,36% kế hoạch, tăng 5,61% so với cùng kỳ. Trong năm phát triển được 3.515 hộ khách hàng mới, nâng tổng số khách hàng sử dụng nước đến thời điểm cuối năm 2022 là 69.867 hộ, tăng 5,3% so với đầu năm 2022; tỷ lệ thất thoát nước toàn Công ty là 20,19%, tăng 3,87% so kế hoạch và giảm 0,17% so với cùng kỳ. Doanh thu trên hóa đơn tiền nước là 102.596.018.124 đồng, đạt 99,01% so kế hoạch và tăng 6,30% so với năm 2021.

Trong năm 2022, Công ty đã đầu tư nguồn vốn để thi công mở rộng MLCN 17 công trình tại các đơn vị trực thuộc với tổng số 21.461 mét dài ống các loại, giá trị dự toán 6,23 tỷ đồng; đã quyết toán 15 công trình với tổng số 20.946 mét ống các loại, với tổng giá trị là 5,2 tỷ đồng; 01 công trình đang thi công, còn lại 01 công trình chưa thi công.

Di dời hệ thống cấp nước dọc QL1A do mở rộng quốc lộ với tổng kinh phí khoảng 22 tỷ đồng, đến nay đã đạt khoảng 90% khối lượng.

Trong năm đã đầu tư thực hiện 05 công trình XD CB khác với tổng giá trị dự toán 3,14 tỷ đồng, đã triển khai và thực hiện quyết toán xong 04 công trình với tổng giá trị 287,44 triệu đồng.

2. Hoạt động của Công ty TNHH MTV Công trình đô thị Hậu Giang

(Có báo cáo đính kèm)

3. Hoạt động của Công ty TNHH MTV TM-DV-XD Cửu Long

(Có báo cáo đính kèm)

4. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu tài chính (HN)

4.1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu năm 2022

TT	Nội dung	ĐVT	Nghị quyết 2022	Thực hiện 2022	Đạt % so với NQ
I	Kết quả kinh doanh				
1	Tổng doanh thu và thu nhập	tỷ	251,253	280,786	111,75
2	Tổng chi phí	tỷ	241,366	272,602	112,94
3	Lợi nhuận trước thuế	tỷ	9,887	8,184	82,78
4	Thuế TNDN	tỷ	1,493	1,652	110,65
5	Lợi nhuận sau thuế	tỷ	8,394	6,532	77,82
II	Tỷ suất sinh lời				
1	Tỷ suất LNST/vốn điều lệ	%	3,37	2,63	78,04
2	Tỷ suất cổ tức/vốn cổ phần	%	1,33	0,98	73,68
III	Nộp ngân sách nhà nước (đã nộp)	tỷ	18,005	16,021	88,98

4.2. Tài sản và nguồn vốn

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Đến 31/12/2021	Đến 31/12/2022	Tăng, giảm (%)
1	Tổng tài sản	tỷ	485,421	521,086	7,35
1.1	Tài sản ngắn hạn	tỷ	108,099	135,290	25,15
1.2	Tài sản dài hạn	tỷ	377,321	385,796	2,25
2	Tổng nguồn vốn	tỷ	485,421	521,086	7,35
2.1	Tổng nợ phải trả	tỷ	96,065	128,617	31,80
2.2	Vốn chủ sở hữu	tỷ	389,356	392,470	0,80

III. NHẬN XÉT, ĐÁNH GIÁ

Trong năm 2022, Công ty hoạt động ổn định và phát triển tốt, nguồn vốn của cổ đông được bảo toàn và phát triển. Công ty đã thực hiện đạt và vượt hầu hết chỉ tiêu Nghị quyết ĐHĐCĐ đề ra.

Đạt được những thành quả nêu trên là do trong năm 2022 ban lãnh đạo điều hành Công ty đã tranh thủ được sự quan tâm, giúp đỡ, tạo điều kiện của Tỉnh ủy, Ủy ban nhân dân tỉnh và chính quyền các địa phương trong tỉnh Hậu Giang, đồng thời lãnh đạo Công ty cũng tăng cường lãnh chỉ đạo thực hiện tốt

công tác chống thất thoát, thất thu nước, sử dụng nguyên, nhiên, vật liệu sản xuất hợp lý; quan tâm công tác đào tạo, huấn luyện về chuyên môn, nghiệp vụ, công tác an toàn, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ. Thực hiện tốt các giải pháp tiết kiệm chi phí sản xuất, tăng lợi nhuận, cải thiện thu nhập cho người lao động. Đồng thời, đã đề ra nhiều giải pháp hợp lý khắc phục khó khăn về nguồn vốn hoạt động, giải pháp ứng phó với biến đổi khí hậu, xâm nhập mặn và thực hiện tốt công tác đầu tư phát triển trên từng lĩnh vực hoạt động của doanh nghiệp.

Lợi nhuận kế hoạch 2022 của Công ty không đạt so với nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông là do yếu tố khách quan, cụ thể là do lợi nhuận của Công ty TNHH MTV Công trình đô thị Hậu Giang không đạt so với kế hoạch của Công ty giao. Nguyên nhân dẫn đến việc thực hiện kế hoạch không đạt do giá xăng dầu tăng cao vì ảnh hưởng bởi cuộc chiến tranh giữa Nga và Ukraina.

Tuy nhiên, bên cạnh những thành tích đạt được, trong quá trình chỉ đạo, điều hành thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2022, Công ty còn những tồn tại, hạn chế như: lợi nhuận trong năm giảm so kế hoạch và cùng kỳ và vẫn ở mức thấp, chưa làm hài lòng cổ đông, chưa thu hút các nhà đầu tư. Bên cạnh đó, đội ngũ cán bộ lãnh đạo ở một vài đơn vị trực thuộc chưa phát huy hết vai trò, trách nhiệm, trong điều hành đơn vị, thiếu sáng tạo, đôn đốc, kiểm tra, kiểm soát nên còn hạn chế, thiếu sót dẫn đến hiệu quả công tác chưa cao; vẫn còn một số CNV-NLĐ chưa nêu cao tinh thần trách nhiệm, còn tư tưởng ỷ lại, chưa phát huy hết tinh thần trách nhiệm và năng lực trong công việc.

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2023

Kế thừa và phát huy những thành tích đạt được của năm 2022; căn cứ vào định hướng phát triển sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ III (2020-2025) của Hội đồng quản trị Công ty, Công ty Cổ phần CTN – CTĐT Hậu Giang đề ra phương hướng, nhiệm vụ năm 2023, cụ thể như sau:

I. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

1. Sản lượng nước tiêu thụ:	13.789.590	m ³ /năm
2. Tỷ lệ thất thoát nước bình quân:	19,00	%/năm
3. Tổng doanh thu (trước thuế VAT):	292,000	tỷ đồng/năm
4. Tổng chi phí:	282,860	tỷ đồng/năm
5. Lợi nhuận trước thuế:	9,140	tỷ đồng/năm

6. Lợi nhuận sau thuế TNDN:	7,323	tỷ đồng/năm
7. Tỷ suất LNST/Vốn điều lệ:	2,94	%
8. Tỷ suất cổ tức/cổ phần:	1,16	%
9. Khả năng thanh toán nợ đến hạn:	Lớn hơn 1	lần

II. NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP

Để đạt được các chỉ tiêu chủ yếu đề ra trong năm 2023, Công ty quyết tâm thực hiện đồng bộ các nhiệm vụ và giải pháp sau đây:

1. Giải pháp về điều hành sản xuất, kinh doanh và kỹ thuật

Tập trung thực hiện và ưu tiên đầu tư cho công tác chống thất thoát nước, quản lý, nâng cao chất lượng sản phẩm nước sinh hoạt cung cấp cho khách hàng luôn đảm bảo chất lượng nước theo tiêu chuẩn Bộ Y tế quy định.

Tích cực phối hợp với các đơn vị liên doanh để cung cấp và tiếp nhận tốt lượng nước mua bán qua đồng hồ tổng, đảm bảo đạt chất lượng, đủ số lượng theo kế hoạch đề ra.

Tăng cường công tác quản lý vận hành tốt các nhà máy, trạm cấp nước. Thường xuyên duy tu, bảo dưỡng định kỳ máy móc, thiết bị đảm bảo hoạt động liên tục, có hiệu quả.

Thực hiện hoàn thiện các thủ tục nghiệm thu và đưa vào sử dụng công trình cải tạo, nâng cấp, mở rộng và xử lý ô nhiễm môi trường bãi rác thải sinh hoạt Kinh Cùng, huyện Phụng Hiệp, tỉnh Hậu Giang; hợp đồng mua nước sử của nhà đầu tư nhằm phục vụ cung cấp nước khu công nghiệp Tân Phú Thạnh, tiếp áp các địa bàn lân cận và đấu nối mạng vòng để xử lý các tình huống nguồn nước bị ô nhiễm, nước mặn xâm nhập tại TP Vị Thanh và TP Ngã Bảy; nâng công suất một số trạm cấp nước hiện hữu.

Tiếp tục khảo sát, đánh giá nhu cầu sử dụng nước của khách hàng để cân nhắc đầu tư mở rộng mới một số tuyến ống cấp nước để cấp cho các khu vực thực sự có nhu cầu bức thiết về nước sạch. Đánh giá hiện trạng để quyết định cải tạo, nâng cấp một số tuyến ống cấp nước đã lắp đặt lâu năm, tỷ lệ thất thoát nước lớn.

Quản lý và vận hành khai thác, bảo trì bảo dưỡng tốt các giếng khoan phục vụ công tác ứng phó khi nước mặn xâm nhập.

Cập nhật và quản lý tốt thông tin khách hàng sử dụng nước, nâng cao chất lượng dịch vụ chăm sóc khách hàng, áp dụng ghi chỉ số đồng hồ bằng thiết bị di động, cải tiến công tác ghi - thu (thu tiền nước bằng hình thức thu trực tuyến) rút ngắn thời gian ghi, thu, giảm tỷ lệ tồn thu hóa đơn xuống mức thấp nhất.

Nâng cao tỷ lệ thu hóa đơn tiền nước không dùng tiền mặt; từng bước hiện đại hóa, tự động hóa trong sản xuất.

Tiếp tục đầu tư mua sắm trang thiết bị, máy móc chuyên dùng phục vụ lĩnh vực vệ sinh môi trường đô thị; nâng cao tay nghề của đội ngũ công nhân... đáp ứng tốt yêu cầu nhiệm vụ của công việc.

Tổ chức thực hiện tốt công tác súc, rửa, vệ sinh các tuyến ống truyền tải và phân phối theo phương pháp mới, góp phần nâng cao chất lượng nước cung cấp cho khách hàng.

Khai thác có hiệu quả các điểm ưu việt của phần mềm quản lý khách hàng tổng thể và phát huy những ưu điểm của hệ thống SCADA trong công tác theo dõi áp lực, lưu lượng và chất lượng nước online, nhằm hỗ trợ tích cực trong công tác quản lý của Công ty và các đơn vị trực thuộc.

Công ty TNHH MTV CTĐT Hậu Giang linh động, nỗ lực trong việc thương thảo với địa phương để giữ vững việc làm, tìm thêm khối lượng thực hiện hợp đồng thuê bao đô thị, tạo được niềm tin và uy tín với địa phương.

Thực hiện tốt các biện pháp phòng chống dịch và khôi phục lại tất cả các hoạt động sản xuất thường xuyên của các đơn vị trong toàn công ty.

2. Giải pháp về tài chính

Tăng cường hiệu quả quản lý nguồn vốn, sử dụng vốn bằng các biện pháp như phân đoạn đầu tư theo nhu cầu thị trường, phát huy tối đa công suất của các công trình đã đầu tư.

Kiểm soát chặt chẽ các chi phí của các dự án đầu tư xây dựng, tránh lãng phí, không hiệu quả.

Khai thác tốt các nguồn doanh thu thông qua việc thực hiện tốt công tác điều chỉnh giá nước và giá dịch vụ thu gom rác thải sinh hoạt và từ các ngành nghề kinh doanh mở rộng khác....

Tập trung tích lũy nguồn vốn của Công ty, vốn vay ưu đãi để có đủ tiềm lực về tài chính, đủ sức thực hiện các dự án đầu tư mở rộng, cải tạo, nâng công suất các nhà máy nước, mở rộng mạng lưới cấp nước nhằm đáp ứng nhu cầu sử dụng nước sạch cho khách hàng hoặc đầu tư mua sắm thiết bị chuyên dùng phục vụ công tác đô thị, công ích hay phục vụ cho công tác mở rộng hoạt động SXKD thêm một số lĩnh vực, ngành nghề khác...

Tăng cường công tác thu hồi công nợ, giảm nợ khó đòi, nợ đọng lâu năm, cân nhắc kỹ lưỡng để sử dụng đồng vốn có hiệu quả.

Thực hiện các giải pháp nhằm tiết kiệm chi phí sản xuất thông qua việc đầu tư thay thế các thiết bị, máy móc cũ kỹ, lạc hậu, tiêu hao nhiều năng lượng, tập trung chống thất thoát, thất thu nước, chống lãng phí về lao động và nhân công.

Cần tập trung phân tích sự tăng giảm của các chỉ số tài chính, nhằm tìm ra nguyên nhân chính xác để làm cơ sở cho Ban lãnh đạo Công ty chỉ đạo thực hiện đạt và vượt các chỉ tiêu đề ra.

3. Giải pháp về tổ chức, nhân sự, tiền lương

Tiếp tục hoàn thành đề án nhân sự tái cơ cấu bộ máy tổ chức trong toàn Công ty theo hướng tinh gọn, hiệu quả và xây dựng hệ thống lương phù hợp với việc tái cơ cấu lại doanh nghiệp theo hướng có lợi cho người sử dụng lao động và cả người lao động.

Rà soát và đánh giá năng lực, trình độ cán bộ quản lý, nhân viên và người lao động của các đơn vị để tiếp tục củng cố kiện toàn bộ máy quản lý điều hành theo hướng tinh gọn, hiệu quả và thích nghi với tình hình mới.

Cần xây dựng bản mô tả công việc cho từng vị trí công tác để việc tuyển dụng phát huy hiệu quả một cách cao nhất. Ngoài ra, Công ty cần chuẩn hoá quy trình tuyển dụng cho đơn vị. Nội dung của từng bước trong quy trình tuyển dụng cần được chú trọng, cập nhật sao cho phù hợp với thực tế công việc.

Trên cơ sở kết quả đánh giá, Công ty thực hiện tốt công tác điều động, luân chuyển cán bộ quản lý, người lao động phù hợp với trình độ chuyên môn nghiệp vụ, tay nghề của từng người, đồng thời tạo điều kiện phát huy hết năng lực cá nhân.

Tiếp tục thực hiện tốt công tác đào tạo, nâng cao trình độ cho cán bộ quản lý, người lao động. Công tác đào tạo được thực hiện theo kế hoạch hàng năm, ưu tiên cho công tác đào tạo tại chỗ. Chú trọng đào tạo bồi dưỡng và tuyển dụng đội ngũ cán bộ, công nhân viên có chuyên môn giỏi, có kinh nghiệm ở một số lĩnh vực quan trọng của Công ty.

Công ty xây dựng chế độ đãi ngộ phù hợp cho người lao động và có quan tâm hơn đối với người lao động có năng lực; đồng thời phát động phong trào thi đua để người lao động phấn đấu, học tập, rèn luyện trở thành người lao động giỏi.

Chi phí nhân công chiếm một tỷ trọng lớn trong giá thành sản xuất ở tất cả các lĩnh vực sản xuất, kinh doanh. Để tiết kiệm chi phí nhân công, cần phải có giải pháp tổ chức, sắp xếp lại bộ máy của Công ty một cách khoa học, phù hợp với chuyên môn nghiệp vụ để phát huy tính hiệu quả; đồng thời cải tiến, định mức công việc, từng bước thực hiện khoán quỹ lương cho người lao động.

Công ty có chính sách khen thưởng cho những cá nhân, tập thể có giải pháp, sáng kiến, đóng góp làm giảm chi phí sản xuất..., đồng thời nhắc nhở, xử lý các cá nhân, tập thể không tuân thủ sự chỉ đạo của lãnh đạo Công ty làm ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh, vi phạm các quy định Công ty, pháp luật của Nhà nước.

4. Giải pháp chung

Lãnh đạo các Công ty thành viên dựa trên kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2023 của Công ty để xây dựng kế hoạch chi tiết từng tháng, quý, 6 tháng và cả năm cho đơn vị mình; đồng thời, triển khai nội dung kế hoạch của Công ty đến người lao động tại đơn vị nắm vững và thực hiện. Trong quá trình thực hiện phải thường xuyên kiểm tra, giám sát, kịp thời tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc, định kỳ sơ kết, đánh giá kết quả thực hiện công việc được giao. Thường xuyên theo dõi những biến động của thị trường, những yếu tố ảnh hưởng đến kế hoạch sản xuất, kinh doanh của Công ty để có những đề xuất, kiến nghị lãnh đạo Công ty xem xét, điều chỉnh kế hoạch kịp thời, nắm bắt cơ hội kinh doanh mới mang lại lợi nhuận cho Công ty.

Ban quản lý, điều hành Công ty xây dựng và phát động các phong trào thi đua lao động sản xuất, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong toàn Công ty; phối hợp với các tổ chức đoàn thể (Công đoàn, Chi hội Cựu chiến binh, Đoàn Thanh niên) tuyên truyền, giáo dục nâng cao nhận thức cho CNV-NLĐ và cộng đồng xã hội về công tác chống thất thoát, thất thu nước, bảo vệ nguồn nước, bảo vệ môi trường và sức khỏe cộng đồng./.

Nơi nhận:

- HDQT, Ban TGD;
- Các đơn vị trực thuộc;
- Ban KS, Thư ký;
- Cổ đông Công ty;
- Lưu: VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Huỳnh Thông Minh